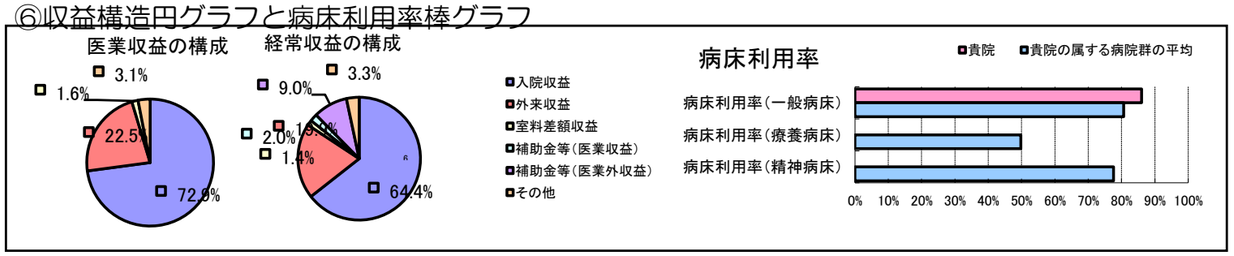
Hospital Management Dashboards(ver.0.61, 2011.2.6)

①病院環境データ

病院名	（ 浜松市）県西部浜松医療センター（2008年）
病床数	【一般病床】600床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】6床
患者数	【1日平均入院患者数】516人 【1日平均外来患者数】1,008人 【推計退院患者数】12,640人
医療従事者数	【医師数】【看護人員数】【医療技術員数】0人 【事務職員数】3人
市区町村データ	浜松市
	【人口総数】804,032人 【65歳以上人口】160,086人 【高齢化率】19.9%
	【可住地当たり人口密度】1,655.1人/km² 【可住地面積】485.8km²
	【一般病院数】30施設 【一般診療所数】620施設 【医師数】1,828人

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



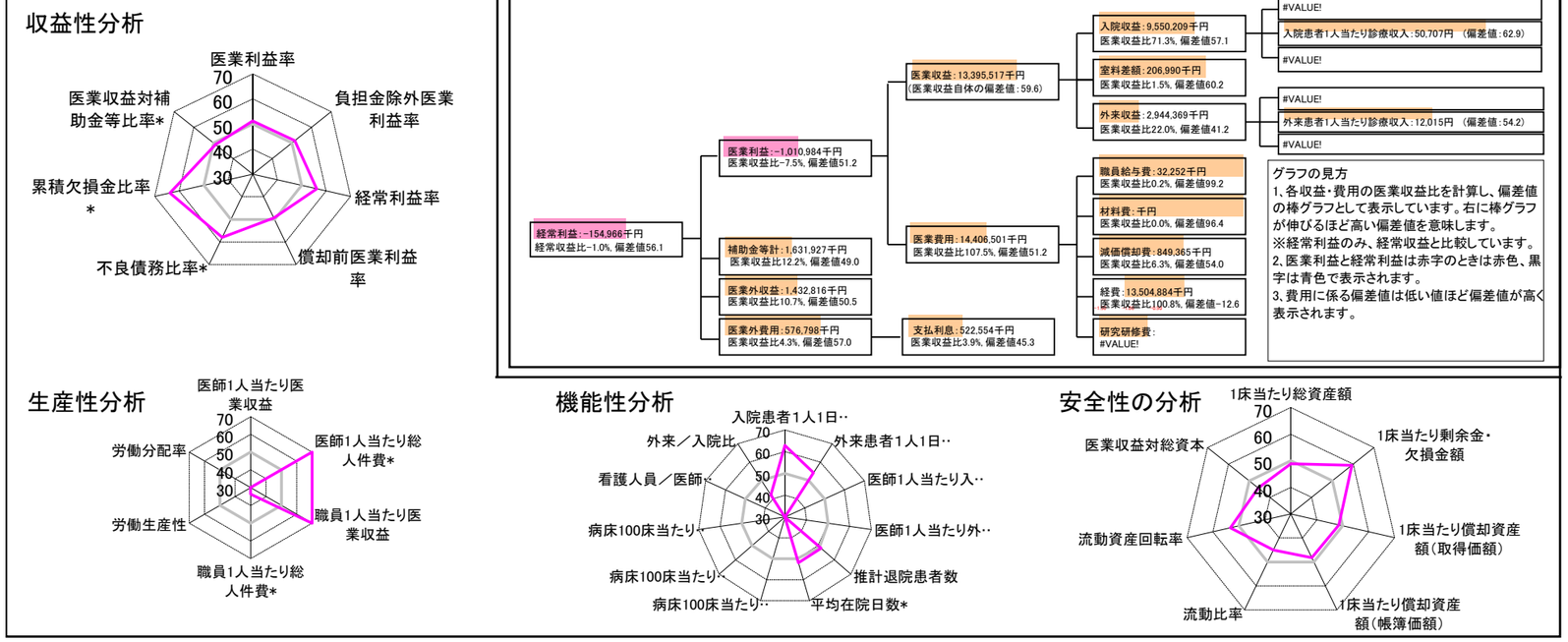
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】 地方大規模病院グループ（可住地当たり人口密度187.2～2,145.9人/km²かつ、一般病床350床以上）

【高い偏差値を示す指標】職員1人当たり医業収益、医師1人当たり総人件費*、累積欠損金比率* 等

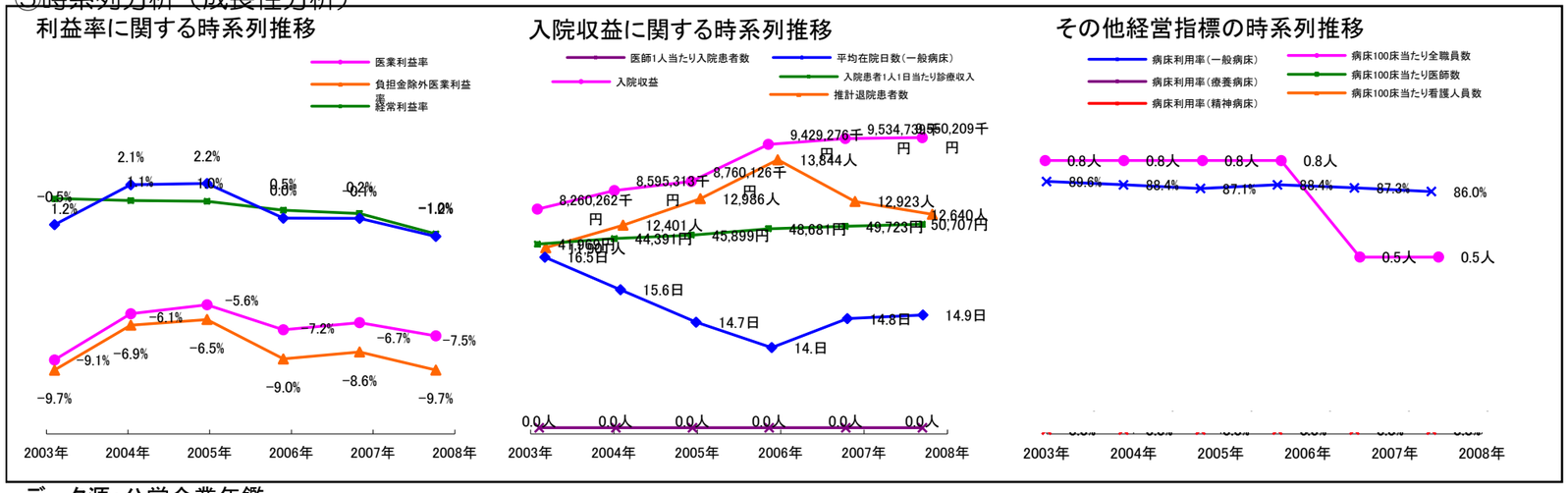
【低い偏差値を示す指標】労働生産性、病床100床当たり全職員数、労働分配率 等

③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）

⑤時系列分析（成長性分析）



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	−7.5%	−8.5%	51.2
負担金除外医業利益率	−9.7%	−10.9%	51.4
経常利益率	−1.0%	−4.1%	56.1
償却前医業利益率	−1.2%	−0.7%	49.3
不良債務比率*	0.0%	12.5%	58.0
累積欠損金比率*	3.0%	61.4%	63.8
医業収益対補助金等比率*	24.2%	22.8%	49.0
経常収支比率	99.0%	96.3%	55.9
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	0千円	146,083千円	8.3
医師1人当たり総人件費*	0千円	78,390千円	93.7
職員1人当たり医業収益	4,465,172千円	17,211千円	19,759.9
職員1人当たり総人件費*	10,751千円	9,233千円	33.7
労働生産性	−32,624,400千円	31,137千円	−10.7
労働分配率	−3.3%	116.2%	6.0
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	50,707円	42,727円	62.9
外来患者1人1日当たり診療収入	12,015円	11,043円	54.2
医師1人当たり入院患者数	N/A	5.3人	N/A
医師1人当たり外来患者数	N/A	8.4人	N/A
推計退院患者数	12,640.3人	9,955.8人	51.9
平均在院日数*	14.9日	15.4日	51.9
病床100床当たり全職員数	0.5人	123.8人	1.8
病床100床当たり医師数	N/A	16.0人	N/A
病床100床当たり看護人員数	N/A	77.7人	N/A
看護人員／医師人数比	0.0人	5.4人	29.7
外来／入院比	130.1%	160.7%	42.0
病床利用率（一般病床）	86.0%	80.6%	54.9
病床利用率（療養病床）	N/A	49.8%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	77.6%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	50,525千円	60,477千円	48.8
1床当たり剰余金・欠損金額	−1,042千円	−15,818千円	59.3
1床当たり償却資産額（取得価額）	84,279千円	101,755千円	48.6
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	55,981千円	72,405千円	48.3
流動比率	208.8%	333.2%	45.0
流動資産回転率	4.1回	3.6回	53.2
医業収益対総資本	0.9倍	3.4倍	45.7

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

データ源：公営企業年鑑

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野