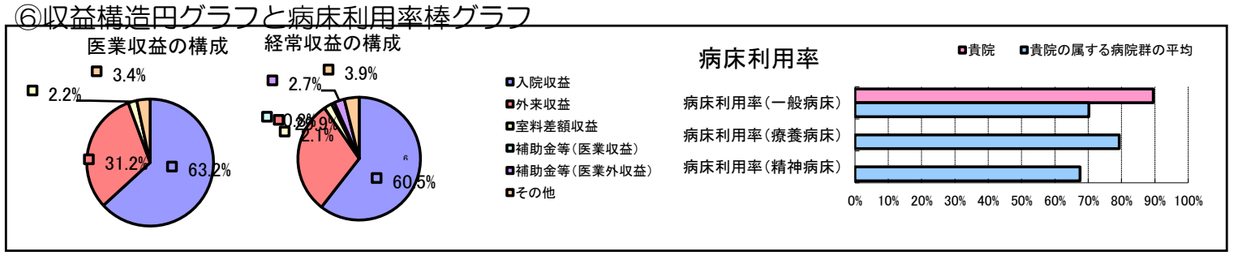
Hospital Management Dashboards(ver.0.61, 2011.2.6)

①病院環境データ

病院名	（岐阜県美濃市）美濃病院（2008年）
病床数	【一般病床】122床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】0床
患者数	【1日平均入院患者数】109人 【1日平均外来患者数】337人 【推計退院患者数】2,009人
医療従事者数	【医師数】12人 【看護人員数】65人 【医療技術員数】23人 【事務職員数】10人
市区町村データ	美濃市
	【人口総数】23,390人 【65歳以上人口】5,866人 【高齢化率】25.1%
	【可住地当たり人口密度】968.1人/km² 【可住地面積】24.2km²
	【一般病院数】1施設 【一般診療所数】15施設 【医師数】25人

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ

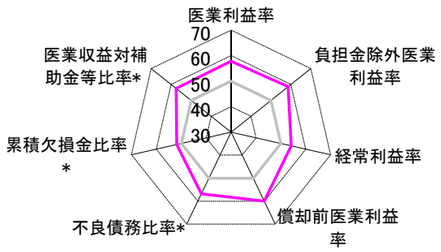


②病院群類型と経営指標ハイライト

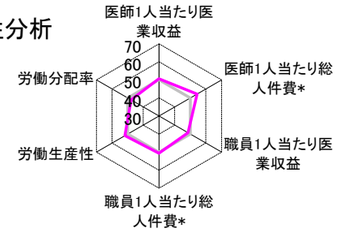
【貴院の属する病院類型】 地方中規模病院グループ（可住地当たり人口密度187.2～2,145.9人/km²かつ、一般病床50床以上350床未満）
【高い偏差値を示す指標】病床利用率（一般病床）
【低い偏差値を示す指標】看護人員／医師人数比

③経営指標のレーダーチャート（偏差値）

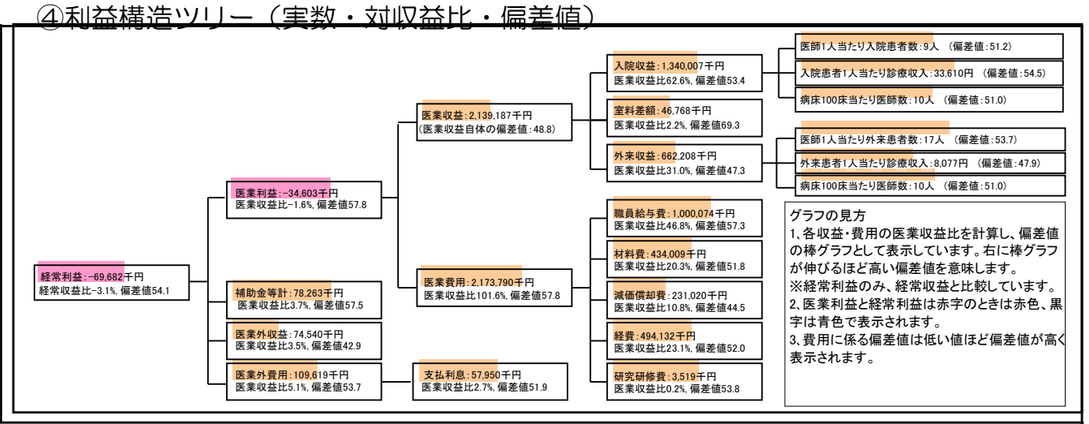
収益性分析



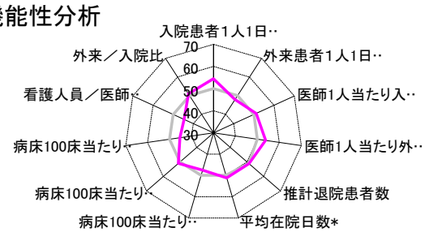
生産性分析



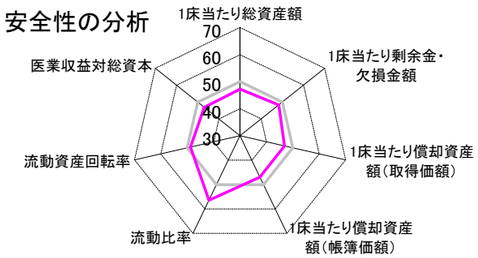
④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



機能性分析

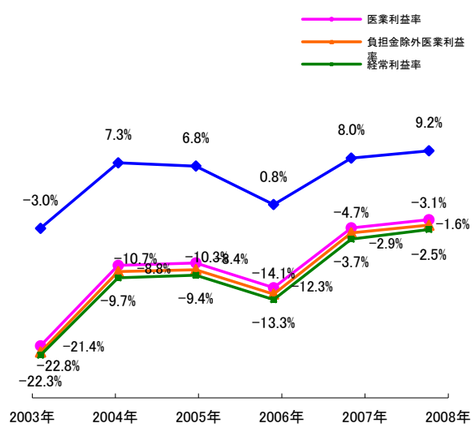


安全性の分析

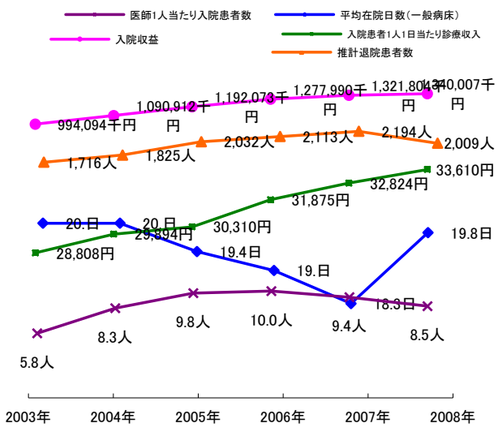


⑤時系列分析（成長性分析）

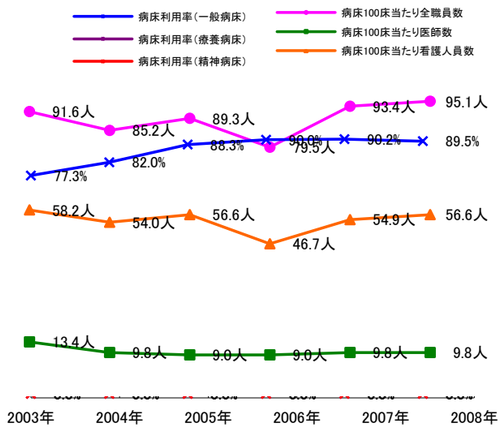
利益率に関する時系列推移



入院収益に関する時系列推移



その他経営指標の時系列推移



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	−1.6%	−18.4%	57.8
負担金除外医業利益率	−2.5%	−22.1%	58.6
経常利益率	−3.1%	−7.1%	54.1
償却前医業利益率	9.2%	−10.4%	60.0
不良債務比率*	0.0%	16.0%	56.8
累積欠損金比率*	64.1%	80.5%	51.9
医業収益対補助金等比率*	7.3%	38.1%	57.5
経常収支比率	96.9%	94.1%	53.7
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	178,266千円	170,807千円	50.7
医師1人当たり総人件費*	83,340千円	103,586千円	54.3
職員1人当たり医業収益	19,100千円	51,014千円	48.6
職員1人当たり総人件費*	8,929千円	9,281千円	50.7
労働生産性	865,170千円	346,864千円	51.8
労働分配率	103.2%	133.5%	47.8
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	33,610円	29,335円	54.5
外来患者1人1日当たり診療収入	8,077円	9,040円	47.9
医師1人当たり入院患者数	8.5人	8.1人	51.2
医師1人当たり外来患者数	17.4人	15.2人	53.7
推計退院患者数	2,009.3人	2,531.9人	51.2
平均在院日数*	19.8日	21.2日	51.2
病床100床当たり全職員数	95.1人	102.9人	47.5
病床100床当たり医師数	9.8人	9.4人	51.0
病床100床当たり看護人員数	56.6人	63.9人	45.3
看護人員／医師人数比	5.4人	6.8人	44.6
外来／入院比	205.6%	198.2%	51.0
病床利用率（一般病床）	89.5%	70.2%	61.9
病床利用率（療養病床）	N/A	79.3%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	67.6%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	42,763千円	148,561千円	47.3
1床当たり剰余金・欠損金額	−21,892千円	−17,688千円	48.3
1床当たり償却資産額（取得価額）	56,920千円	240,307千円	46.8
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	41,475千円	174,356千円	46.9
流動比率	970.6%	517.6%	56.4
流動資産回転率	2.2回	4.1回	48.7
医業収益対総資本	1.7倍	14.0倍	46.9

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

データ源：公営企業年鑑

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野