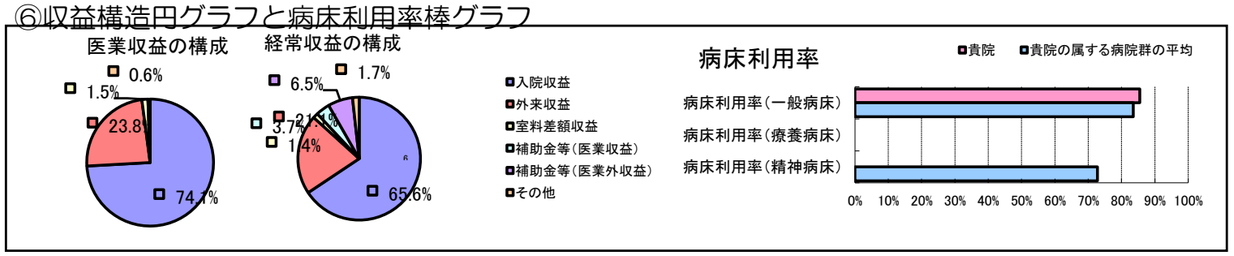
Hospital Management Dashboards(ver.0.61, 2011.2.6)

①病院環境データ

病院名	（ 岐阜県）岐阜県総合医療センター（2008年）
病床数	【一般病床】590床 【療養病床】0床 【結核病床】0床 【精神病床】0床 【感染症病床】0床
患者数	【1日平均入院患者数】504人 【1日平均外来患者数】1,033人 【推計退院患者数】14,151人
医療従事者数	【医師数】118人 【看護人員数】490人 【医療技術員数】96人 【事務職員数】25人
市区町村データ	岐阜市
	【人口総数】413,367人 【65歳以上人口】85,911人 【高齢化率】20.8%
	【可住地当たり人口密度】2,903.1人/k㎡ 【可住地面積】142.4k㎡
	【一般病院数】29施設 【一般診療所数】393施設 【医師数】1,390人

⑥収益構造円グラフと病床利用率棒グラフ



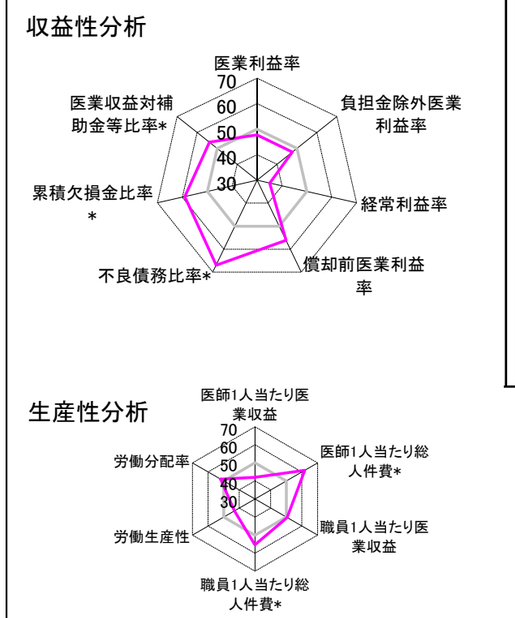
②病院群類型と経営指標ハイライト

【貴院の属する病院類型】 都市大病院グループ（可住地当たり人口密度2,145.9人/k㎡以上かつ、一般病床500床以上）

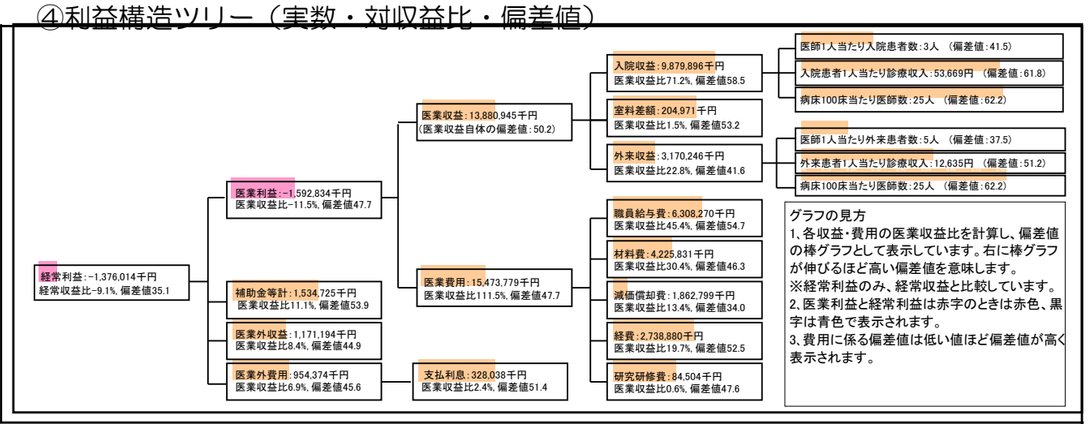
【高い偏差値を示す指標】不良債務比率*、流動比率、病床100床当たり医師数 等

【低い偏差値を示す指標】経常利益率、経常収支比率、流動資産回転率 等

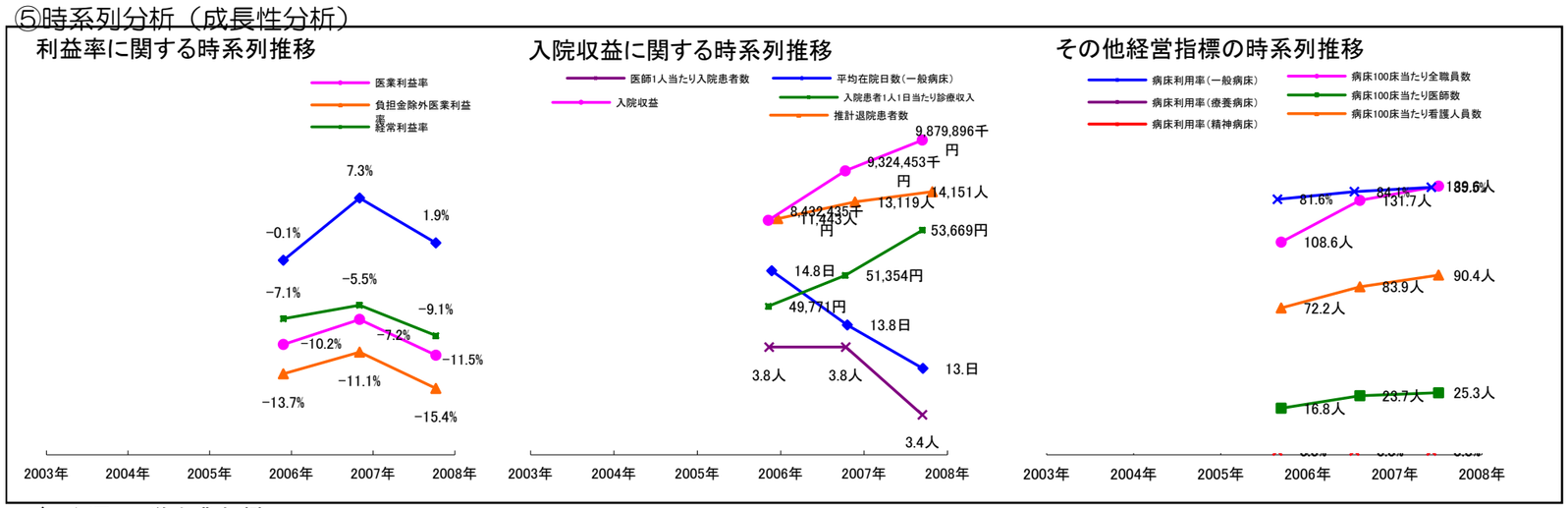
③経営指標のレーダーチャート（偏差値）



④利益構造ツリー（実数・対収益比・偏差値）



⑤時系列分析（成長性分析）



⑦経営指標分析（平均値・参照値・偏差値）

収益性分析	貴院	貴院の属する病院群の平均	偏差値
医業利益率	−11.5%	−9.6%	47.7
負担金除外医業利益率	−15.4%	−13.2%	47.6
経常利益率	−9.1%	−2.0%	35.1
償却前医業利益率	1.9%	−2.1%	56.1
不良債務比率*	0.0%	7.9%	66.9
累積欠損金比率*	20.6%	60.4%	59.0
医業収益対補助金等比率*	21.8%	30.2%	53.9
経常収支比率	91.6%	98.3%	35.2
生産性分析			
医師1人当たり医業収益	117,635千円	143,401千円	42.0
医師1人当たり総人件費*	53,460千円	72,806千円	61.8
職員1人当たり医業収益	18,937千円	18,712千円	50.6
職員1人当たり総人件費*	8,606千円	9,458千円	55.5
労働生産性	654,835千円	783,612千円	43.2
労働分配率	131.4%	123.7%	52.0
機能性分析			
入院患者1人1日当たり診療収入	53,669円	47,728円	61.8
外来患者1人1日当たり診療収入	12,635円	12,186円	51.2
医師1人当たり入院患者数	3.4人	4.0人	41.5
医師1人当たり外来患者数	4.6人	6.6人	37.5
推計退院患者数	14,150.8人	13,262.9人	59.6
平均在院日数*	13.0日	14.5日	59.6
病床100床当たり全職員数	139.6人	129.7人	55.6
病床100床当たり医師数	25.3人	19.6人	62.2
病床100床当たり看護人員数	90.4人	81.3人	58.5
看護人員／医師人数比	4.2人	4.9人	47.5
外来／入院比	136.3%	164.6%	41.0
病床利用率（一般病床）	85.5%	83.6%	52.9
病床利用率（療養病床）	N/A	0.0%	N/A
病床利用率（精神病床）	N/A	72.7%	N/A
安全性の分析			
1床当たり総資産額	123,687千円	85,857千円	54.0
1床当たり剰余金・欠損金額	−5,719千円	−12,889千円	54.2
1床当たり償却資産額（取得価額）	153,844千円	144,913千円	50.6
1床当たり償却資産額（帳簿価額）	104,196千円	97,097千円	50.7
流動比率	673.2%	306.2%	65.7
流動資産回転率	0.9回	3.3回	36.5
医業収益対総資本	5.5倍	4.0倍	53.1

※青色は偏差値60以上、赤色は偏差値40以下、黄色は経常利益と関係が強い経営指標を示します。 *印の付いた項目は低い値ほど偏差値が高く表示されます。

データ源：公営企業年鑑

©京都大学大学院医学研究科医療経済学分野